

Aktualna sytuacja sektora leśno-drzewnego

Las, DREWNO, Papier, Meble

09.07.2026

dr inż. Tomasz Wiktorski

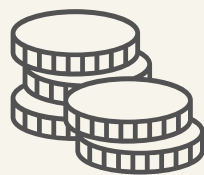


Sektor leśno-drzewny stanowi istotną część polskiej gospodarki
Leśnictwo i pozyskanie, Wyroby z drewna, Papier, Meble

2025

Produkcja sprzedana*

203,1 mld PLN



9,9%

Produkcji przemysłowej

Bezpośrednio pracujący**

423 255



2,8%

Pracujących w gospodarce

Liczba przedsiębiorstw**

81 035



1,8%

łącznej liczby podmiotów

Źródła:

*szacunek B+R Studio na 2025 rok na podstawie danych GUS-u.

**GUS; Pracujący w gospodarce narodowej; stan z grudnia 2025 roku.

Polski sektor leśno-drzewny osiągnął istotny sukces międzynarodowy



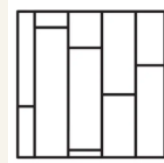
OKNA

Produkcja:

3 miejsce w UE

Eksport:

1. miejsce w UE



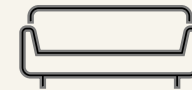
Podłogi

Produkcja:

1 miejsce w UE

Eksport:

1 miejsce w UE



Meble

Produkcja:

3 miejsce w UE

Eksport:

1 miejsce w UE



Sektory bazujące na drewnie są kluczowe dla bilansu płatniczego polskiej gospodarki

Polskie hity eksportowe ` 24

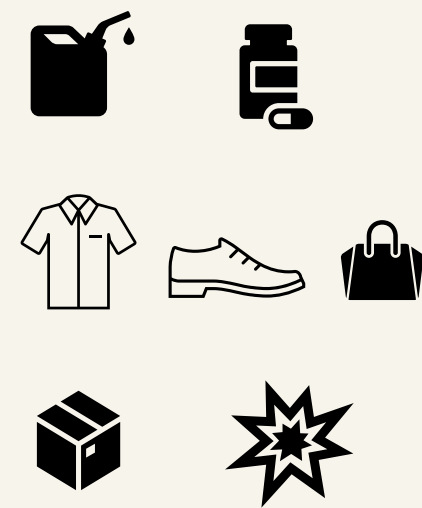


+ 69,9 mld PLN

Razem
+ 187,1 mld PLN

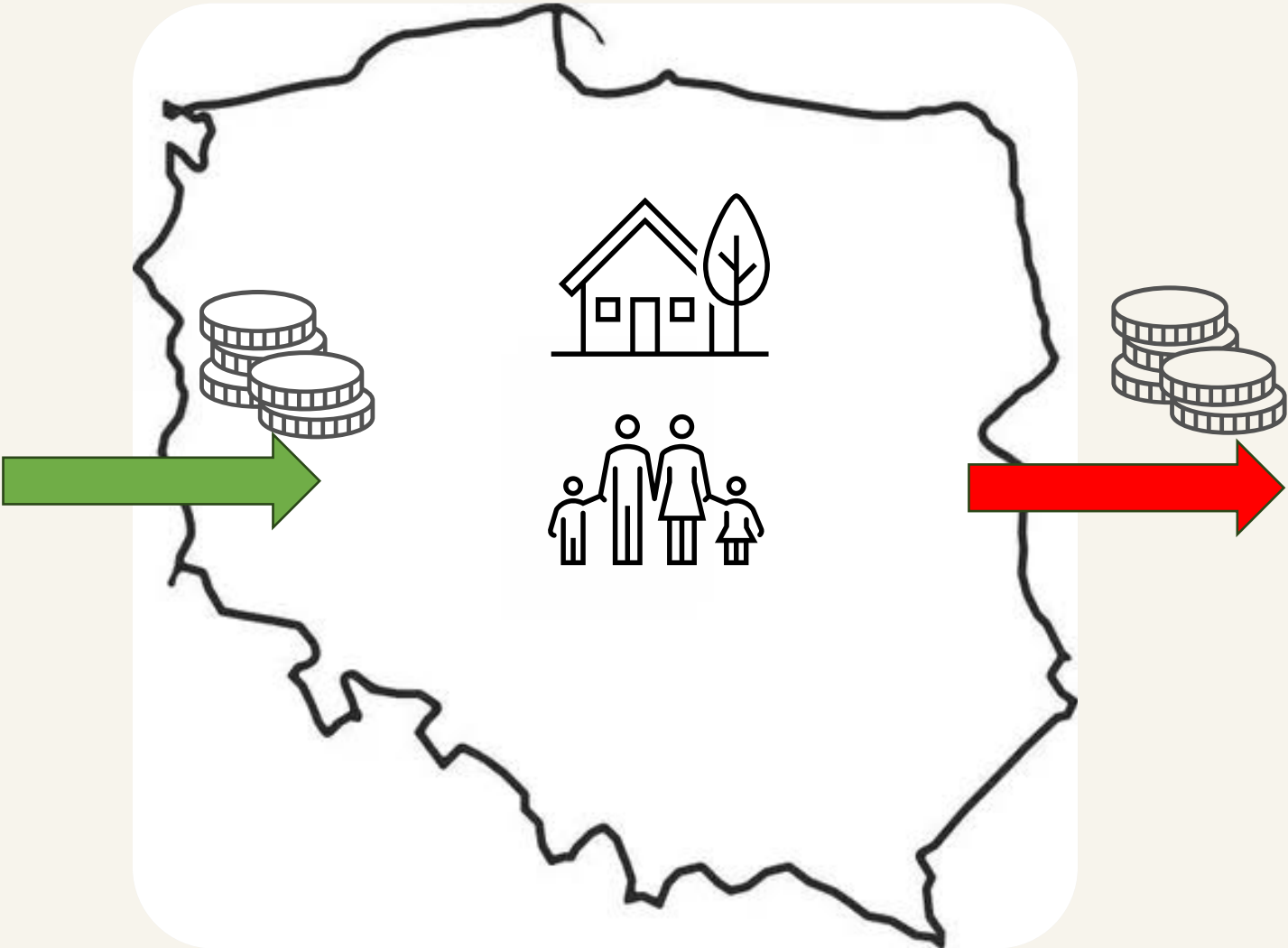
Dodatknie saldo wymiany handlowej netto

Produkty, które musimy importować ` 24



Razem
- 184,9 mld PLN

Ujemne saldo wymiany handlowej netto



Istotny wkład sektora leśno-drzewnego w finanse Państwa

(papier, wyroby z drewna, meble)

Przychody z CIT

2025
1 148
mln PLN

Składki ZUS

2025
13 363
mln PLN

Podatki i opłaty

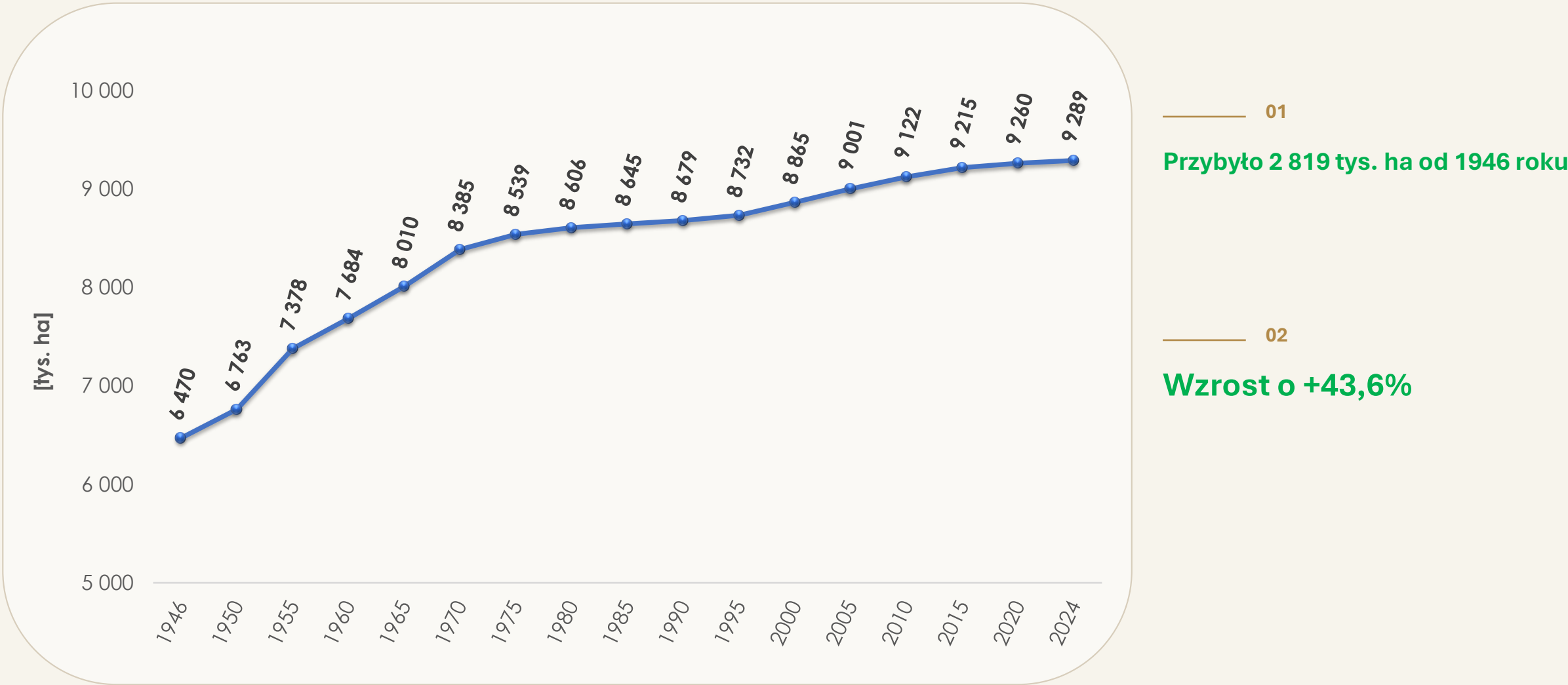
2025
1 750
mln PLN

Polskie lasy są naszym bogactwem!



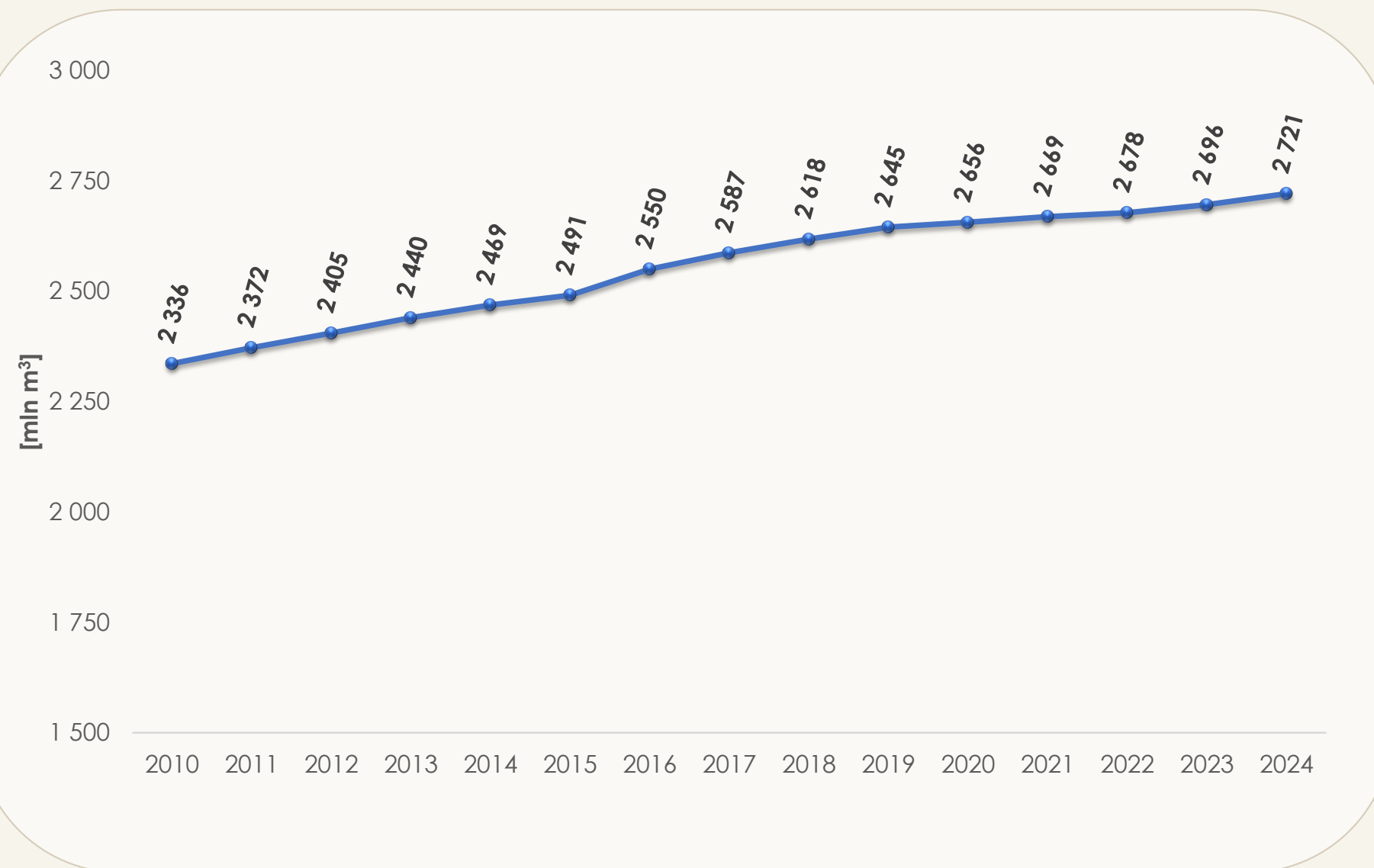
Lasów w Polsce przybywa!

Powierzchnia lasów w Polsce w latach 1946-2024



Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u.

Zasoby drewna w lasach rosna



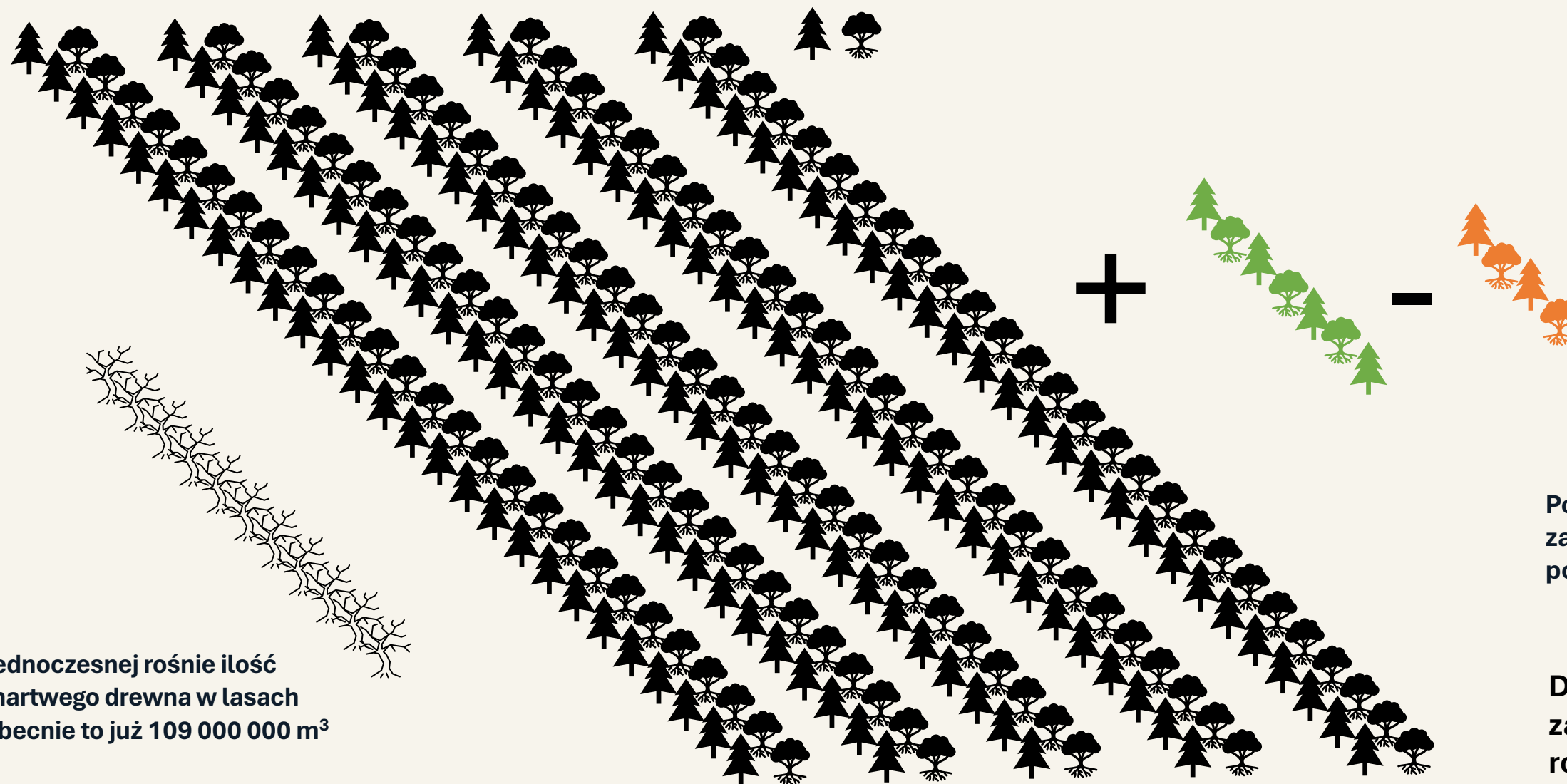
Zasoby leśne na pniu w latach 2010-2024

Zwiększając zasoby leśne można rozwijać przemysł i chronić przyrodę!

Zasoby 2 720 000 000 m³

Przyrost 66 000 000 m³

Pozyskanie 41 000 000 m³



Pozyskanie drewna rocznie stanowi zaledwie około 1,5% zasobności polskich lasów.

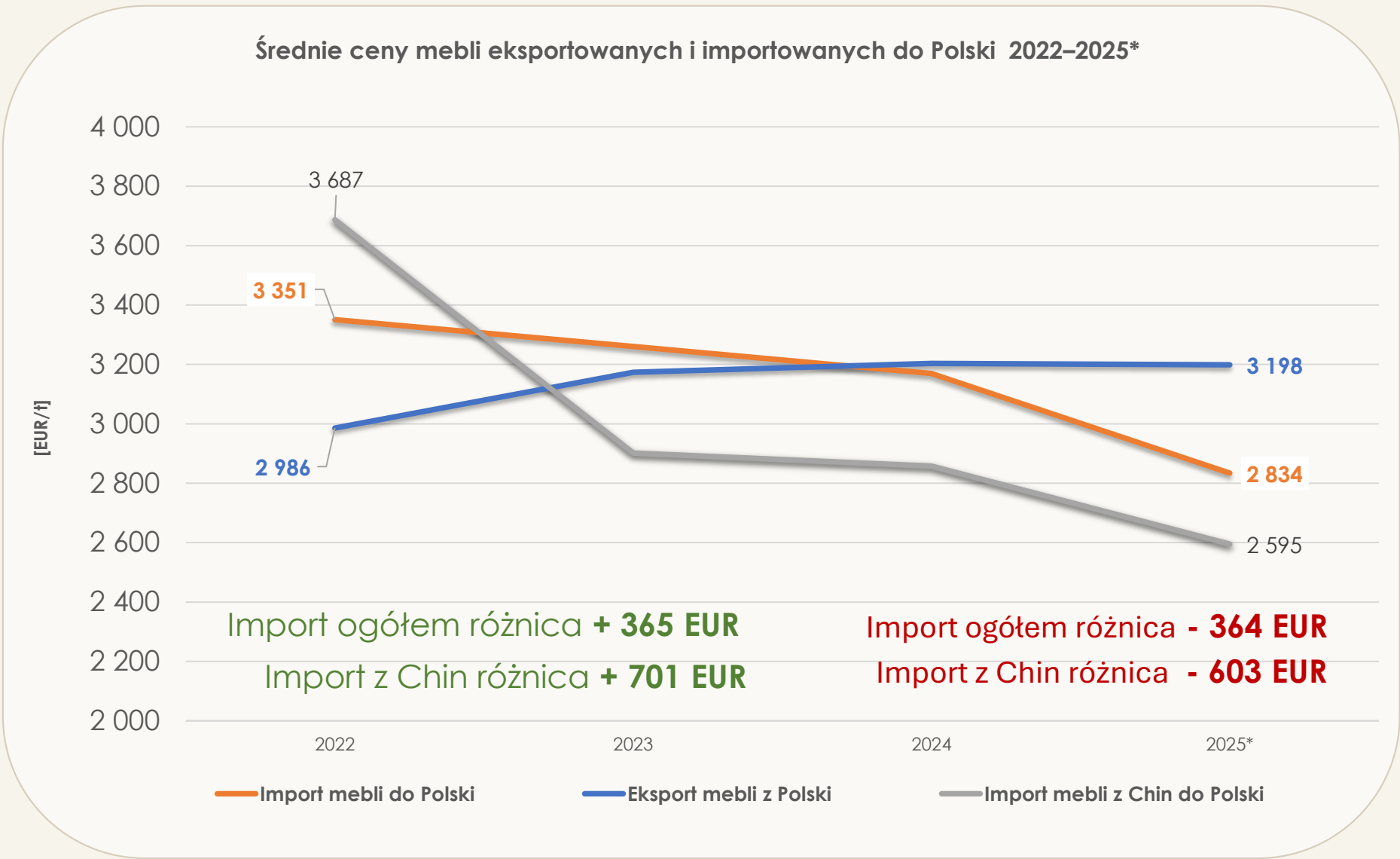
Dotychczasowa gospodarka leśna zapewnia bezpieczny margines dla rozwoju lasów

Jednoczesnej rośnie ilość martwego drewna w lasach obecnie to już 109 000 000 m³

W 2022 zmieniła się sytuacja rynkowa



Przez ograniczenie dostępności surowca Polska oddaje pole w zakresie produktów ekonomicznych producentom z Azji

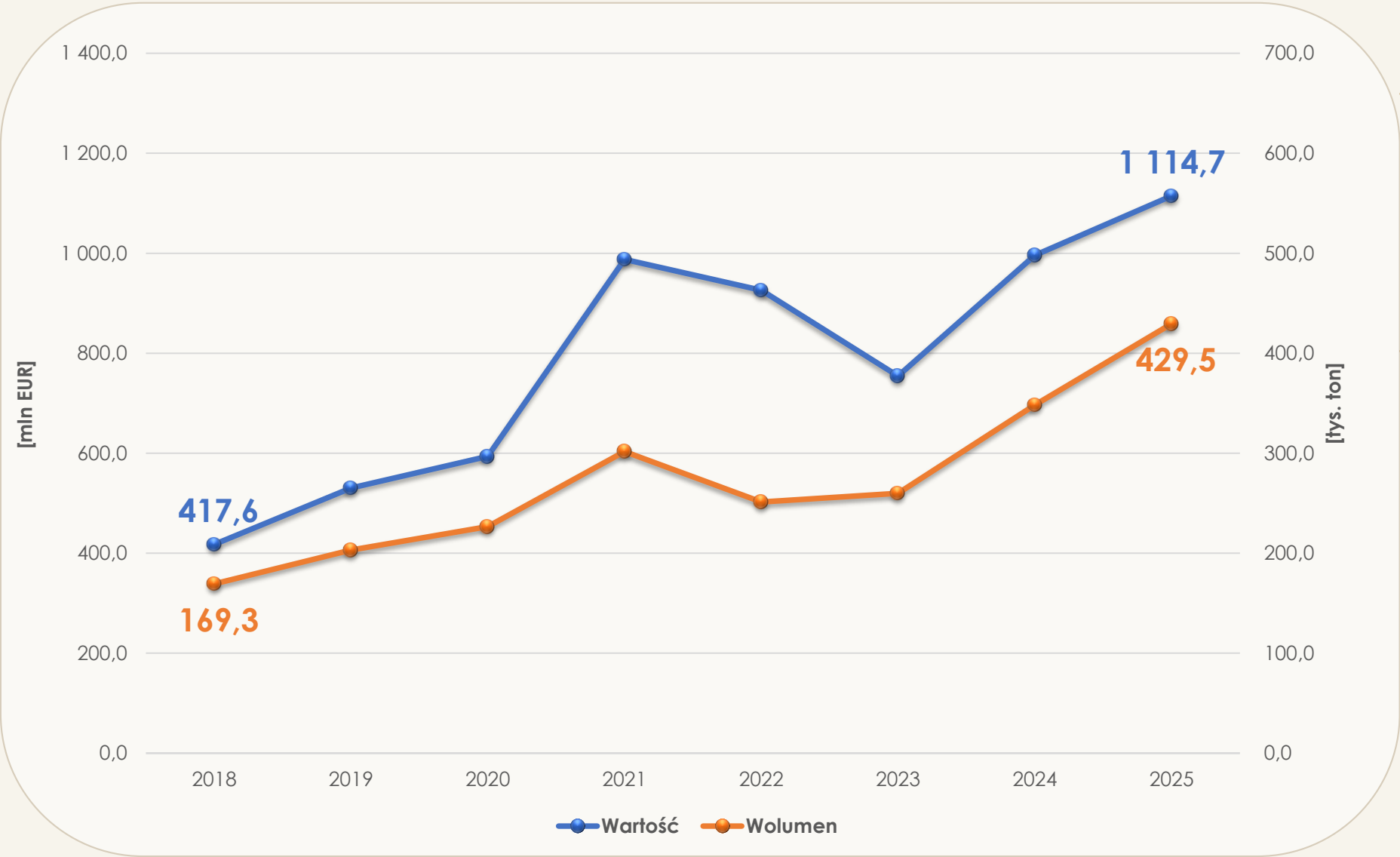


Zaostrzyła się konkurencja w segmencie średnim i wyższym z zachodnimi firmami.

W efekcie tniemy wolumeny, tniemy zatrudnienie, spada rentowność.

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu; *szacunki B+R Studio.

Tracimy konkurencyjność przez regulacje krajowe i europejskie na czym korzystają Chiny



01

Rekordowy import w 2025 roku

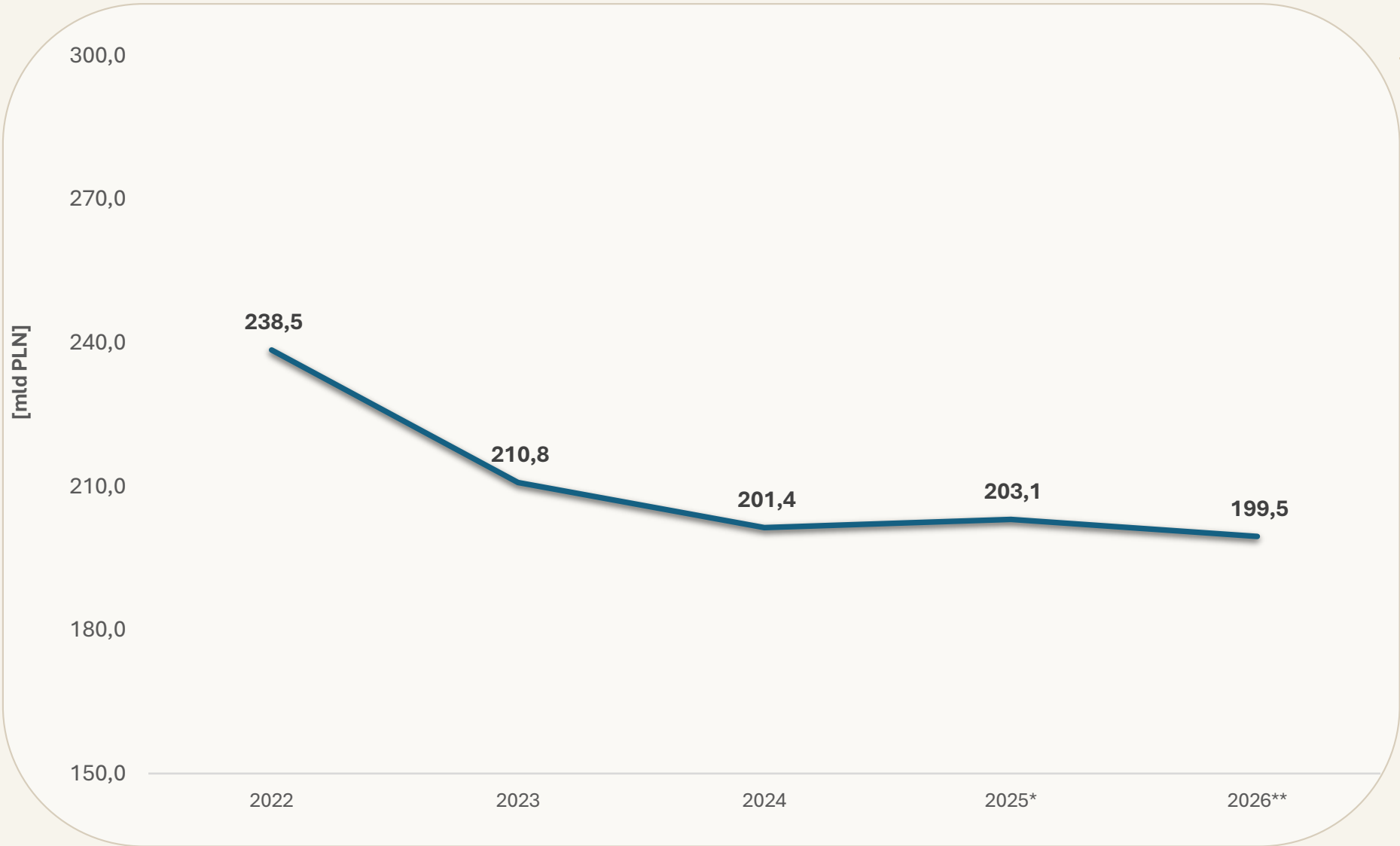
02

167% wzrostu od 2018 roku

Wartość i wolumen importu mebli do Polski z Chin w latach 2018-2025

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych Eurostatu.

Produkcja globalna leśnictwa i pozyskania drewna
Produkcja sprzedana sektorów przetwarzających drewno

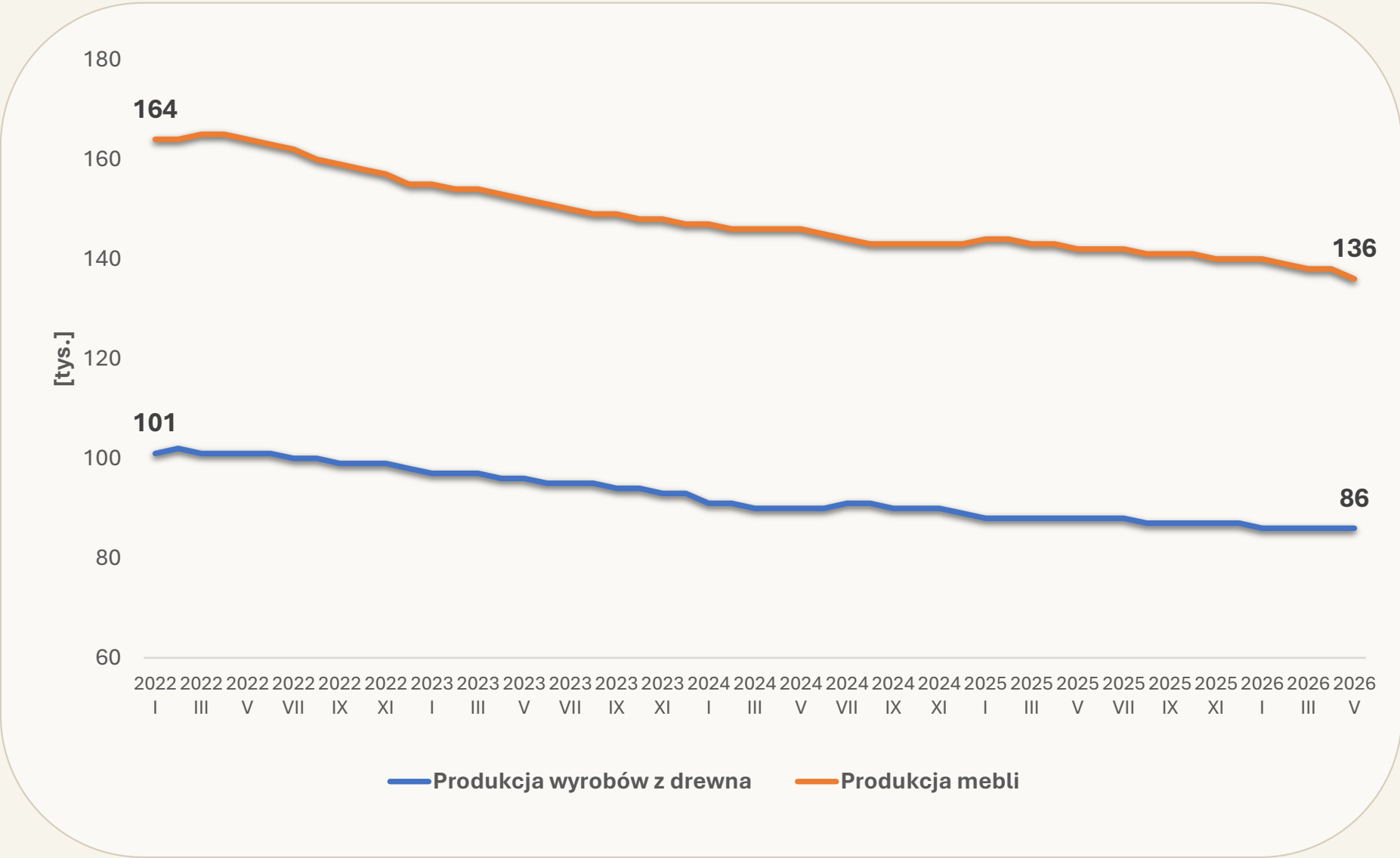


**Spadek produkcji sprzedanej
i produkcji globalnej z 238,5 mld zł
do 203,1 mld zł**

Prognoza na 2026 – 199,5 mld zł

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u; * szacunki B+R Studio; **prognozy B+R Studio

Przeciętne zatrudnienie w branży drzewnej i meblarskiej w latach 2022-2026

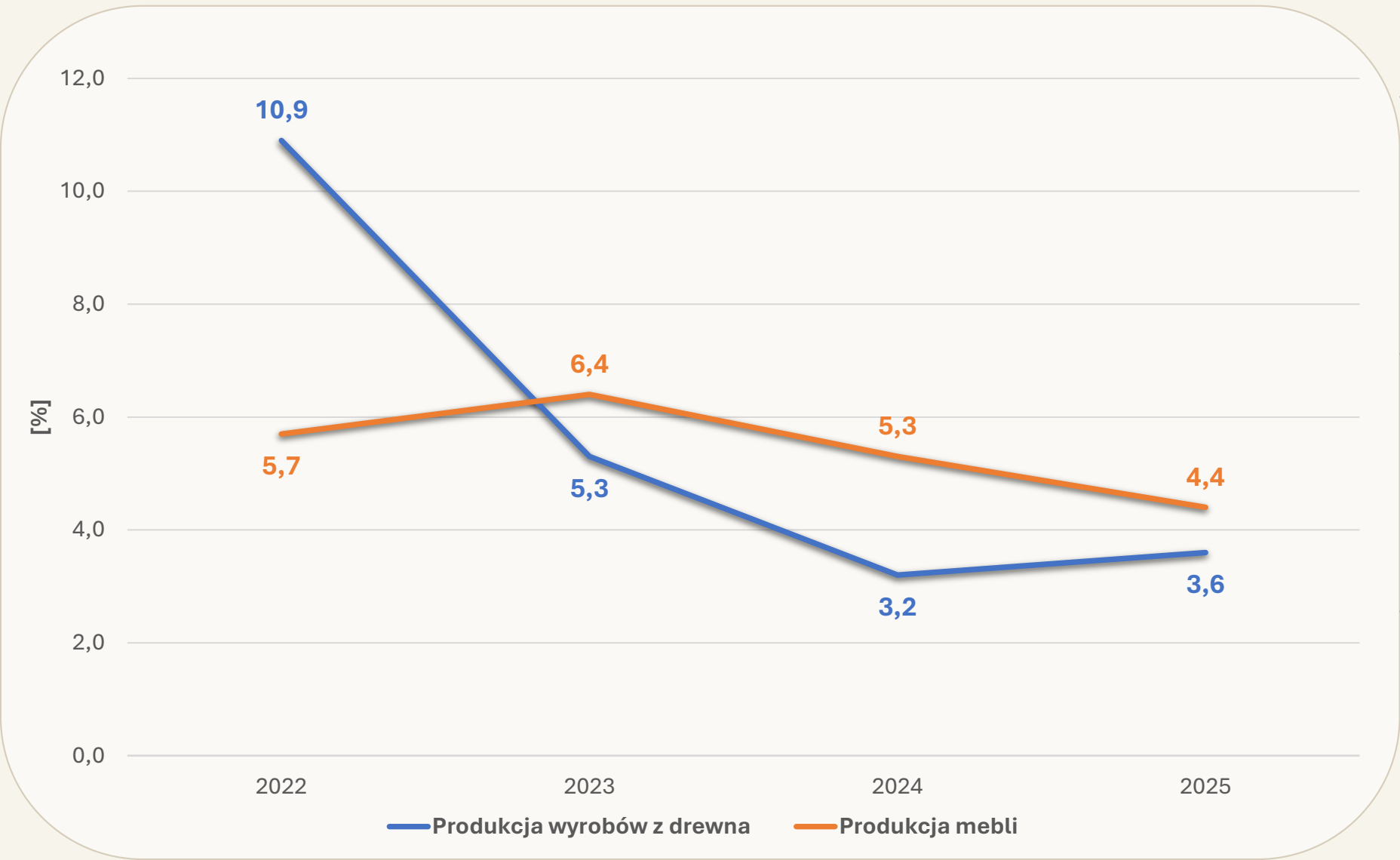


01
**Firmy od 2022 roku
redukują zatrudnienie**

02
**29 tys. mniej
etatów w branży
meblarskiej**

03
**16 tys. mniej
w branży drzewnej**

Rentowność ze sprzedaży brutto produkcji drzewnej i meblarskiej



01
Spada rentowność

02
4,4% - produkcja mebli

03
**3,6% – produkcja
wyrobów z drewna**

Rentowność

Wiele polskich firm sektora było nierentownych.

Spośród firm dużych i średnich w 2025 roku było to...

89 (32,5%)

firm z branży drzewnej

107 (27,2%)

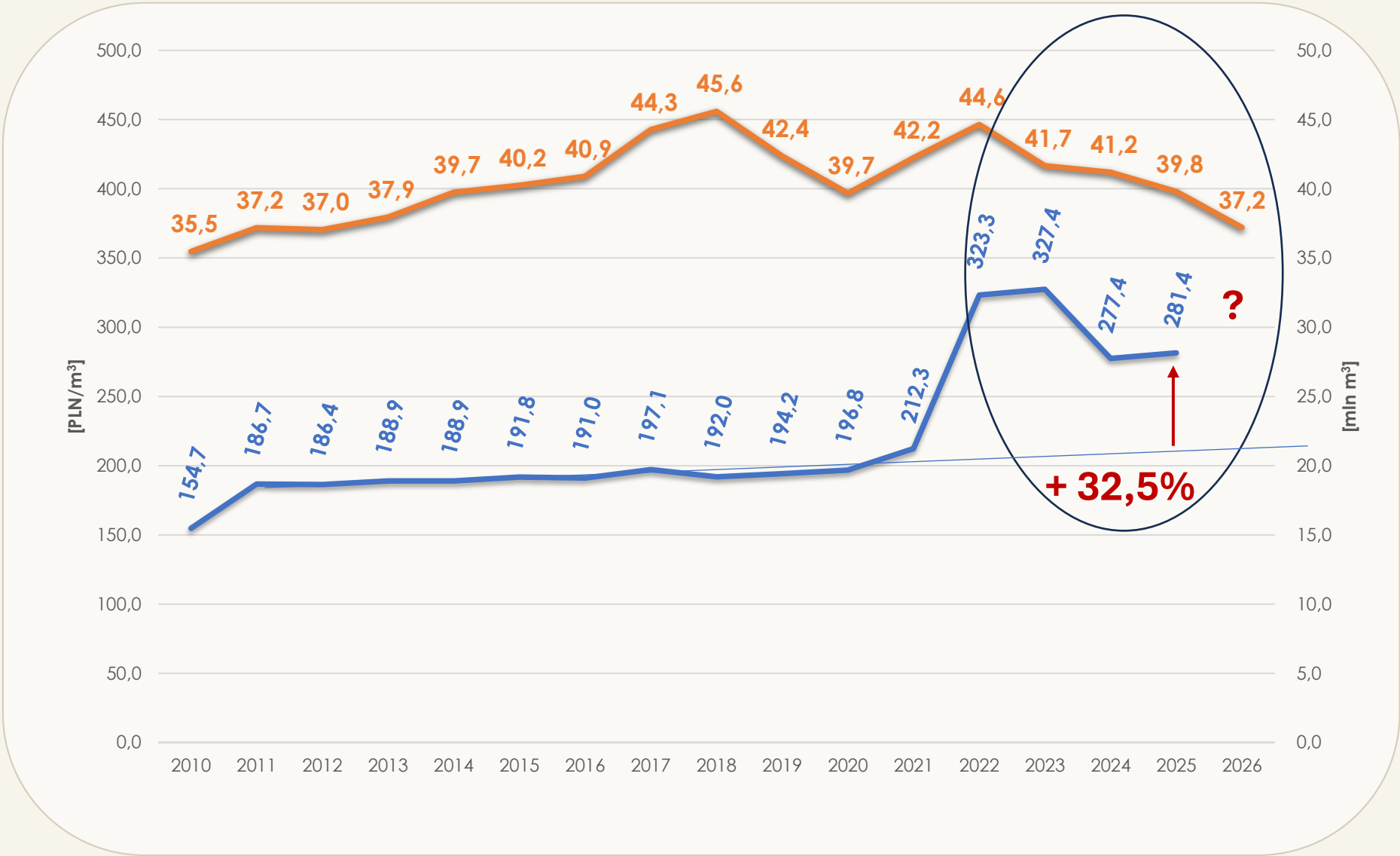
firm z branży meblarskiej

50 (20,3%)

firm z branży papierniczej

Źródło: GUS; firmy zatrudniające co najmniej
50 pracowników

Decyzje MKiŚ przyczyniają się do utrzymania wysokiej ceny drewna pomimo spadającego popytu.



Przewidujemy dalszy wzrost cen drewna co będzie skutkiem ograniczania gospodarki leśnej (Moratoria, Zielona Tarcza Wschód, Lasy społeczne, Starolasy, Rezerваты, itd.)

Wzrost średniej ceny drewna
2020-> 2025 + 32,5%

2026 – plan pozyskania
37,2 mln m³

Pozyskanie i średnia cena za m³ drewna w Polsce w latach 2010-2025

Źródło: Opracowanie B+R Studio na podstawie danych GUS-u.

Wprowadzane od stycznia 2024 zmiany w gospodarce leśnej ograniczają pozyskanie drewna, przekładają się na wzrost jego ceny, uderzają w konkurencyjność przemysłu.

W efekcie oddają istotną część rynku krajom azjatyckim, pogarszają bilans płatniczy Polski i bezpośrednio zagrażają bezpieczeństwu Polek i Polaków.

Dziękuję za uwagę

dr inż. Tomasz Wiktorski



Decyzje MKiŚ od 2024 r. ograniczające lub zmieniające gospodarkę leśną

Rok	Instrument	Powierzchnia
2024	Moratorium na pozyskanie drewna	ok. 94–100 tys. ha
2024–2027	Lasy społeczne	ponad 158 tys. ha
2024–2026	Nowe rezerваты przyrody	ok. 18,6 tys. ha nowej powierzchni (169 nowych rezerwatów)
2024–2027	Starolasy	ok. 185 tys. ha w Lasach Państwowych (+ ok. 80 tys. ha w parkach narodowych)
2026	Zielona Tarcza Wschód	ok. 700 tys. ha, w tym ok. 100 tys. ha strefy „No-Go”
Cel strategiczny	„Ochrona” 20% najcenniejszych lasów	ok. 1,9 mln ha (docelowo)

- Skuteczna ochrona przyrody wymaga silnego, innowacyjnego i odpowiedzialnego sektora leśno-drzewnego.
- Osłabienie przemysłu ogranicza środki oraz kompetencje niezbędne do prowadzenia zrównoważonej gospodarki leśnej i ochrony lasów.
- Mniej konkurencyjny sektor zwiększa ryzyko przenoszenia produkcji i pozyskania drewna poza Polskę — często do krajów o niższych standardach środowiskowych.
- Polityka leśna powinna opierać się na rzetelnej analizie skutków społecznych, gospodarczych, klimatycznych i środowiskowych, a nie wyłącznie na doraźnych decyzjach administracyjnych.
- Ochrona środowiska nie polega na prostym ograniczaniu pozyskania drewna, drewno jest surowcem odnawialnym i częścią gospodarki niskoemisyjnej, osłabianie jego roli doprowadzi do skutków przeciwnych do zamierzonych — dla klimatu, środowiska i gospodarki.
- Najlepsze efekty osiąga się wtedy, gdy cele środowiskowe, klimatyczne i gospodarcze wzajemnie się wzmacniają, a nie wykluczają.

Nie ma drewna bez zrównoważonej gospodarki leśnej.

Nie ma trwałej ochrony lasów i klimatu bez silnego sektora leśno-drzewnego.

Potrzebujemy polityki leśnej, która łączy:

- **Ochronę przyrody**
- **Bezpieczeństwo surowcowe**
- **Rozwój biogospodarki**

Tylko takie podejście pozwala chronić lasy, klimat, potencjał gospodarczy i bezpieczeństwo Polski jednocześnie.

DREWNO TO CZĘŚĆ ROZWIĄZANIA KLIMATYCZNEGO — NIE PROBLEM.

Silny sektor leśno-drzewny to miejsca pracy, eksport, wpływy podatkowe i rozwój regionów, drewno to strategiczne źródło wartości dodanej i przewagi konkurencyjnej Polski. NIE JEJ PRZESZKODA.

**Lasy. Klimat. Gospodarka. Bezpieczeństwo.
JEDEN SYSTEM.**